



Vojenská nemocnice Brno

Zábrdovická 3, 615 00 Brno

tel.: 973 445 555; 973 445 464

fax: 973 445 611

e-mail: sekretariat@vnbrno.cz

www: www.vnbrno.cz

Schvaluji:

plk. MUDr. Martin STRAČÁR
Ředitel Vojenské nemocnice Brno

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022



V souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejňuje Vojenská nemocnice Brno

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022

S NÁSLEDUJÍCÍM OBSAHEM:

1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	3
2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE	4
3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	5
4 OCENĚNÍ NEMOCNICE	7
5 LÉČEBNÁ PÉČE	8
6 EKONOMIKA A FINANCE	9
7 PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY	13

Organizace:	VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO	Úřední hodiny:
Sídlo:	Zábrdovická 3, 615 00 Brno	7:00 – 15:30 hod.
Identifikační číslo:	60555530	Internetové stránky: www.vnbrno.cz
Telefon:	973 445 555	Elektronická pošta: sekretariat@vnbrno.cz
Fax:	973 445 611	Datová schránka: a b k p z 5 n

1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název:	Vojenská nemocnice Brno
Právní forma:	Příspěvková organizace
Sídlo:	Zábrdovická 3, 615 00 Brno
IČO:	60555530
Zřizovatel:	Ministerstvo obrany České republiky
Datum vzniku:	1. 7. 1994
Založena dne:	Rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994
Hlavní činnost:	<ul style="list-style-type: none">● Poskytování komplexní zdravotní péče v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné a posudkové a to:<ul style="list-style-type: none">○ základní péče v oboru všeobecného lékařství,○ odborné péče v oborech stanovených zřizovatelem.● Poskytování specializované lékařské péče v plném rozsahu ve prospěch nemocničních oddělení, příslušníků AČR a ostatního obyvatelstva, zabezpečení nemocničních oddělení zdravotnickou technikou a činnost v oblasti klinické farmacie.● Účast na výchovně-vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, zejména na pregraduální a postgraduální přípravě lékařů a farmaceutů a na výuce a pomaturitním studiu středního zdravotnického personálu.● Poradenská a expertizní činnost v oblastech odborné činnosti VN Brno.● Provádění vojensko-odborného výcviku a přípravy pracovníků na činnost za branné pohotovosti státu a plnění úkolů k zabezpečení uvádění VN Brno do vyšších stupňů bojové a mobilizační pohotovosti.● Účast na kontrolní činnosti a úkolech zdravotnického zabezpečení vojsk podle pokynů zřizovatele.● Přeprava raněných a nemocných.● Provádění obslužných činností pro potřeby VN Brno, zejména:<ul style="list-style-type: none">○ úklidových prací v budovách a areálu VN Brno,○ příprava stravy ve stravovacím provozu pro pacienty a zaměstnance,○ praní nemocničního prádla pro pacienty a zaměstnance,○ údržby a oprav v areálu,○ střežení areálu,○ údržba a opravy vozidel.

- Provozování zařízení ústavní péče a poskytování pobytových sociálních služeb osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči zdravotnického zařízení ve smyslu ustanovení § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.
- Provozování domova péče o vojenské veterány ve smyslu § 8 písm. d) zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.
- Pronájem nebytových prostor v areálu VN Brno.
- Provozování komunitního centra pro válečné veterány k zabezpečení úkolů vyplývajících z ustanovení § 5 zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.

2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE

Pandemie covid-19 se mimo jiné projevila jako výzva pro rozvoj informačně-komunikačních technologií, ve zdravotnictví, a to včetně využití vzdálené péče. Lze očekávat krátkodobý i dlouhodobý dopad pro společnost, avšak zdravotní péče založená na hodnotách přetrvává a zdá se i důležitější než kdy dříve.

Hodnoty prezentují, co je pro Vojenskou nemocnici Brno důležité: **péče, pacient, personál.**

Péče – upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

Pacient – je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

Personál – vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkonu práce dle nejlepšího vědomí.

Vize: Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

Poslání – mise: Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

Strategické cíle:

Finanční stabilita:

- zvyšování úhrad od zdravotních pojišťoven;
- rozvoj placených služeb;
- čerpání Evropských fondů;
- dotace zřizovatele.

Spokojenost pacientů a personálu:

- realizace investičního plánu;
- optimalizace lůžkového fondu;
- podpora kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče;
- průběžné zlepšování funkcionality systému kvality a bezpečí.

Kvalita zdravotní péče:

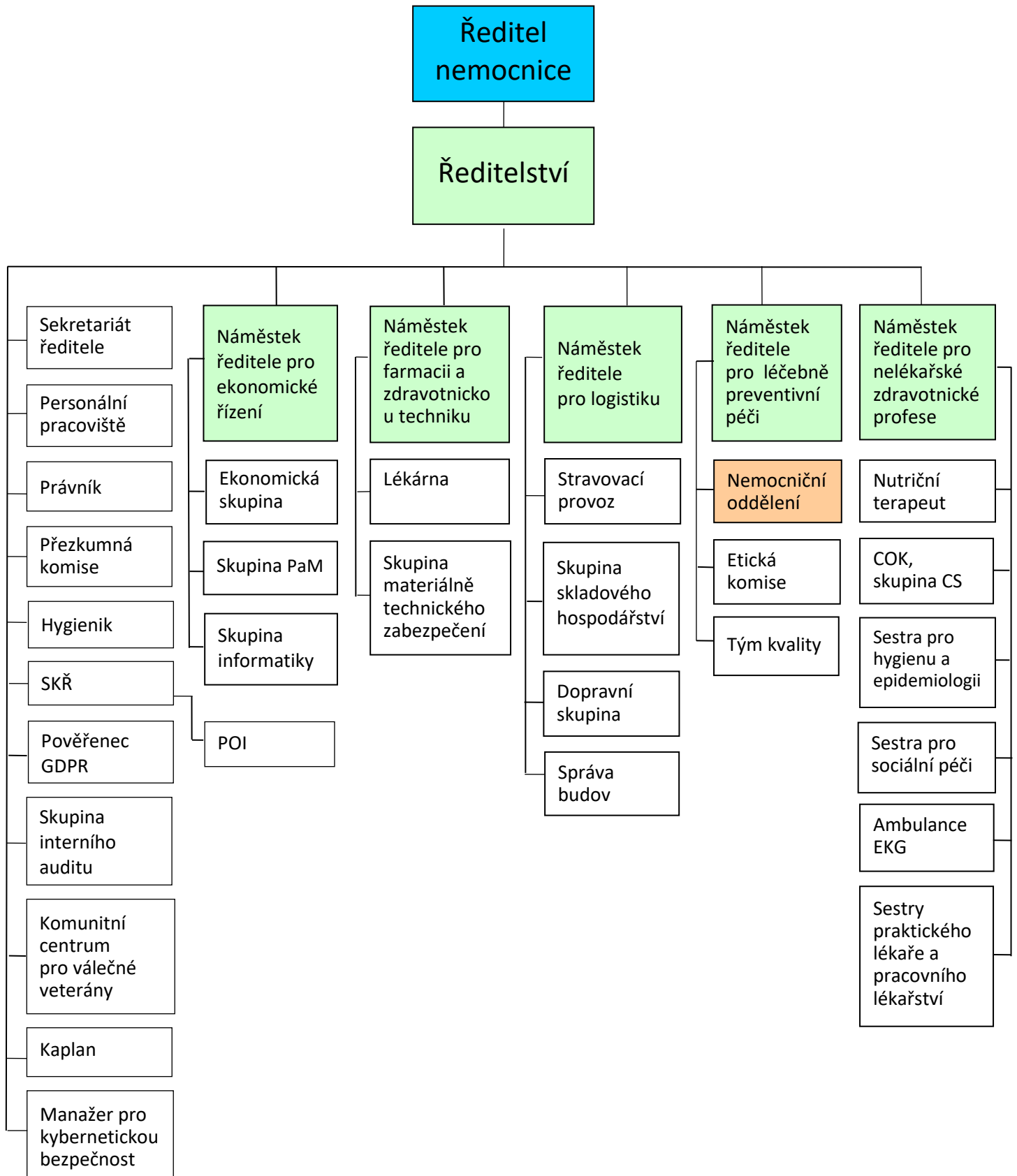
- osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL;
- udržení akreditace nemocnice ČSAZ;
- realizace investičního plánu.
- splnění podmínek externího auditu pro oblast lékařského ozáření

3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

3.1 VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel	plk. MUDr. Martin Stračár
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči a primář rehabilitačního oddělení:	MUDr. Tomáš Pešek
Náměstek ředitele pro nelékařské zdravotnické profese:	PhDr. Radka Pokojová, Ph.D.
Náměstek ředitele pro logistiku:	plk. Ing. Viktor Hanáček
Náměstek ředitele pro farmacii:	mjr. PharmDr. Michal Mlčoch
Náměstek ředitele pro ekonomické řízení:	Ing. Eva Pospíšilová

3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



4 OCENĚNÍ NEMOCNICE



5 LÉČEBNÁ PÉČE

VN Brno poskytuje zdravotní služby nejen příslušníkům ozbrojených sil, ale je dlouhodobě otevřena i široké veřejnosti, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů se zdrav. poj.

5.1 POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Struktura ošetřovaných pacientů podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v tabulkách níže. V roce 2022 bylo ošetřeno celkem 124 608 unicitních pacientů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci VZP, čemuž odpovídá i výše plateb za poskytnutou zdravotní péči. Jednalo se celkem o počet 56 192 unicitních pacientů, kteří prezentují 45,10% podíl týkající se všech pacientů ve VN Brno. Následovali unicitní pacienti registrovaní u Vojenské ZP (23,61 %). Naopak nejméně pacientů bylo ošetřeno v rámci Zaměstnanecké poj. Škoda (0,01 %) a Revírní Bratrské pokladny (0,64 %).

OBJEM POSKYTNUTÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE UNICITNÍCH RODNÝCH ČÍSEL 2022			
Kód	Pojišťovna	Počet ošetřených	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	56 192	45,10
201	Vojenská ZP	29 417	23,61
205	Česká průmyslová ZP	6 959	5,58
207	Oborová ZP	5 561	4,46
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	18	0,01
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	25 663	20,59
213	Revírní bratrská pokladna	798	0,64
Celkem		124 608	100,00

OBJEM CELKOVÉ POSKYTNUTÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE JEDNOTLIVÝCH POJIŠŤOVEN 2022			
Kód	Pojišťovna	V tis. Kč	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	250 605,52	53,83
201	Vojenská ZP	82 799,70	17,78
205	Česká průmyslová ZP	23 126,26	4,97
207	Oborová ZP	18 853,44	4,05
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	22,96	0,00
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	87 466,40	18,79
213	Revírní bratrská pokladna	2 698,49	0,58
Celkem		465 572,82	100,00

6 EKONOMIKA A FINANCE

V roce 2022 dosáhla Vojenská nemocnice Brno kladného hospodářského výsledku, a to ve výši 162 231 793 Kč. V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2022 řádná inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem.

6.1 NÁKLADY A VÝNOSY

Cílem vedení Vojenské nemocnice Brno je vyrovnané hospodaření nemocnice a spravedlivá úhrada za skutečně vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, tak i od zřizovatele.

Název účtu	2021	2022	rozdíl 22/21
Léky	71 556 958	62 104 205	-9 452 753
SZM	44 831 852	42 940 299	-1 891 554
Materiál (bez léků, DDHM, SZM)	13 751 233	14 277 090	525 857
DDHM	5 514 696	4 497 748	-1 016 948
Energie	12 892 177	15 594 732	2 702 554
Opravy a udržování	30 756 172	18 080 957	-12 675 214
Služby	25 472 880	28 649 510	3 176 630
Osobní náklady	537 189 664	512 100 592	-25 089 072
Odpisy	30 370 797	34 233 346	3 862 549
Prodané zboží	19 609 474	20 297 797	688 324
Ostatní náklady	12 068 185	9 135 190	-2 932 995
NÁKLADY CELKEM	804 014 087	761 911 465	-42 102 622
Tržby za zdravotní péči	557 910 674	511 958 589	-45 952 086
Tržby za léky (recepty, doplatky)	23 398 538	24 559 943	1 161 405
Příspěvky a neinv. dotace na provoz	190 056 780	210 397 849	20 341 070
Výnosy z transferů	276 424	340 714	64 290
Ostatní výnosy	32 512 465	14 816 601	-17 695 864
VÝNOSY CELKEM	804 154 880	762 073 695	-42 081 185
HV (+ ZISK/- ZTRÁTA)	140 793	162 231	21 437

Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily v roce 2022 celkem 762 074 tis. Kč, tj. o 42 081 tis. Kč méně než v roce 2021. Hlavní zdroj příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování služeb zdravotní péče. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny. Viz bod 5.1. Poskytnutá zdravotní péče.

Dalším významným zdrojem příjmů je prodej léčiv v lékárně U svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 3,2 % výnosů za rok 2022. Současně lze uvést, že příjmy týkající se tržeb za léky v roce 2022 stouply, a to o 1 161 tis. Kč.

Nepostradatelným zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele – Ministerstvo obrany. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2022 celkem 210 398 tis. Kč.

Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti roku 2022 představují hodnotu 761 911 tis. Kč, tj. o 42 103 tis. Kč méně než v roce 2021. Hlavní nákladovou položku v roce 2022 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady ve výši 512 101 tis. Kč, tj. 67 % celkových nákladů. Čerpání platových prostředků v roce 2022 významně ovlivnilo nařízení vlády ČR č. 341/2017 Sb. ve znění nařízení vlády č. 263/2018 Sb., č. 332/2018 Sb., č. 158/2019 Sb. a č. 300/2019 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě pro civilní zaměstnance. U vojáků z povolání se jedná o nařízení vlády ČR č. 59/2015 Sb. ve znění nařízení vlády č. 322/2019 Sb., o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání.

Prostředky státního rozpočtu, tj. příspěvek na provoz je rozplánovaný na zabezpečení činností týkající se AČR. Z příspěvku Ministerstva obrany na provoz jsou hrazeny všechny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích. Stručný přehled je uveden níže. Prostředky ze státního rozpočtu ve výši 210 398 tis. Kč byly použity následujícím způsobem.

Činnost	Skutečnost (v Kč)
Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost - ostatní	19 952 448,00
Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností	44 945 218,44
Ostatní	32 849 243,77
Komplexní zdravotní péče pro AČR (zdravotnické zabezpečení vojsk)	106 837 211,00
Péče o VV - KCVV	5 813 727,98
Celkem	210 397 849

Komplexní zdravotní péče pro AČR

Obsahem tohoto cíle je vytvoření podmínek pro zajištění lékařských vyšetření pro účely AČR. Jedná se zejména o vyšetření uchazečů o přijetí do služebního poměru, lékařská vyšetření před odjezdem do zahraničních misí a po návratu z nich, expertní psychologické vyšetření apod. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje činnost přezkumné komise, na které se podílí všechna

odborná oddělení VN a dále náklady na hospitalizované pacienty v zájmu AČR, které nehradí zdravotní pojišťovny. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje:

- lékařské vysvědčení uchazečů o přijetí;
- lékařské vysvědčení VZP o přijetí do zahraniční mise;
- lékařské vyšetření (karanténní) po návratu ze zahraniční mise;
- expertní psychologické vyšetření;
- lékařská vyšetření specialistů (potápěči, výsadkáři, řidiči, pyrotechnici apod.);
- psychologická vyšetření specialistů;
- stanovení osobní a zdravotní způsobilosti osob pro práci s utajovanými skutečnostmi;
- přezkumná řízení;
- očkování;
- stanovování krevních skupin;
- vyšetření na HIV;
- lékařské nálezy;
- zpracování podkladů pro přiznání nemoci z povolání;
- výkony pro NBÚ;
- doplňková vyšetření (podle odborností);
- dispenzární prohlídky na rizikových pracovištích a zubní prohlídky;
- hospitalizovaní pacienti v zájmu AČR;
- péče o ústavní činitele;
- zajištění pracovně-lékařských služeb
- ostatní zdravotní výkony.

VN Brno poskytuje primární, odbornou, specializovanou a preventivní lékařskou péči ve prospěch příslušníků AČR a příslušníků armád členských států NATO na území ČR. VN Brno poskytuje lékařské zabezpečení celoarmádních i mezinárodních vývojových, zkušební a výcvikových úkolů v oblasti detekce a identifikace vysoce toxických chemických látek, bojových biologických prostředků, otevřených a uzavřených radionuklidových zářičů.

Do tohoto cíle je zahrnuta i péče o válečné veterány.

Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností

Do této činnosti jsou zahrnuty náklady spojené se zákonnými náležitostmi vojáků z povolání a postavením VN Brno v rámci bojové a mobilizační pohotovosti státu. Jsou vytvářeny podmínky pro zabezpečení vojenského odborného výcviku a tělesné přípravy vojenského personálu pro mobilizační přípravu. Jedná se o činnost skupiny krizového řízení a pracoviště

ochrany informací, ale také o činnost ostatních odborných oddělení. V rámci tohoto odborného výcviku jsou prováděny velitelské a mobilizační přípravy v souladu se schváleným ročním plánem.

Režie

Nemocnice drží kapacitu dle plánovaného objemu zdravotnického zabezpečení vojsk a dle tabulek mírových počtů. Jedná se o zabezpečení provozu objektů VN Brno tak, aby bylo možné zajistit provádění zřizovatelem požadovaných činností ve stanoveném objemu a kvalitě. Aby bylo možné udržet kapacitu VN Brno pro potřeby AČR v souladu s tabulkami mírových a válečných počtů, musí být jednotlivé provozy udržovány tak, aby byly v souladu s platnými zdravotnickými standardy, hygienickými, protipožárními a ostatními předpisy. Nedílnou součástí je zajištění oprav a údržby jednotlivých objektů.

Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost

V rámci této činnosti je zabezpečeno odborné vzdělávání vojáků VN Brno a dále ostatní vzdělávání a školení prováděné odborníky VN Brno. Pro plnění úkolů v oblasti výchovně vzdělávací má VN Brno akreditovaný vzdělávací program. Doposud získala VN Brno akreditaci opravňující vzdělávací program v následujících oborech:

- Psychiatrie
- RDG
- Neurologie
- ORL
- Oční
- Vnitřní lékařství
- Rehabilitace
- Chirurgie
- Všeobecné praktické lékařství

Ve spolupráci s VÚ 1970 Vyškov – Institut výcviku má VN Brno akreditovaný program výhradně pro AČR v oboru sanitář a řidič vozidla zdravotní dopravní služby.

Výchovně vzdělávací činnost zahrnuje zejména:

- vzdělávání studentů a absolventů FVZ (stáže postgraduálů a mediků);
- vzdělávání VzP VN (předatestační stáže, sjezdy voj. lékařů apod.);
- ostatní vzdělávání a školení prováděné VZP VN

VN Brno zabezpečuje odbornou přípravu a vzdělávání zdravotnického personálu – specializační vzdělávání podle zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, a podle zákona č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání

a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče. VN Brno je klinickou základnou pro příslušníky Agentury vojenského zdravotnictví AČR – 6. a 7. polní nemocnice.

Komunitní centrum pro válečné veterány – péče o válečné veterány

KCVV bylo zřízeno na základě dodatku ke zřizovací listině, jako hospodářské středisko číslo 306, příspěvkové organizace Vojenské nemocnice Brno, jejíž je součástí a které se řídí stejnými pravidly a zákony jako mateřská příspěvková organizace. Oficiální otevření proběhlo dne 24.11.2016.

Účelem zřízení KCVV je:

- Vytvoření podmínek pro společenské, kulturní a sportovní vyžití válečných veteránů a jejich rodinných příslušníků.
- Zabezpečení prostor, materiálních potřeb a podporu spolkové činnosti organizací sdružujících válečné veterány. Shromažďování požadavků a potřeb válečných veteránů, které následně řeší vlastními silami nebo směřuje válečné veterány na odborná pracoviště Ministerstva obrany.
- Prezentace AČR a válečných veteránů na veřejnosti.
- Seznamování široké veřejnosti s činností, potřebou a plněním úkolů válečných veteránů.
- Pracovat a shromažďovat historické skutečnosti, události a činy válečných veteránů ve všech vojenských konfliktech a ty následně prezentovat široké veřejnosti.
- Organizovat společenské, kulturní a sportovní akce s cílem integrace válečných veteránů do veřejného života a zapojit je do úzkého spojení s veřejností. Tuto činnost provádí KCVV na základě zpracovaných a schválených měsíčních a ročních plánů.
- Vytvářet podmínky pro začlenění válečných veteránů do civilního a veřejného života.

7 PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY

Čerpání platových prostředků za 01-12/2022 bylo v objemu 100,00 % plánovaných prostředků.

Viz: Plánovaný objem platových prostředků: 311 550 000,- Kč

Skutečné čerpání platových prostředků: 311 546 022,- Kč

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce následující str. č. 14. Platová složka činila v roce 2022 celkem 311 546 tis. Kč. V návaznosti na tabulkovou část je zřejmé, že tarifní složka představovala 216 920 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky, odměny a ostatní položky osobních nákladů. Jedná se např. o úhrady vyplývající z dohod o práci mimo pracovní poměr, které jsou sjednány na práce lékařů a zdrav. sester v mimopracovní době.

Průměrná mzda roku 2022 činila 46 050 Kč. Hodnota 556,72 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 7,22 % vojáků z povolání a 92,78 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravotnický personál.

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích předepisují zdravotní pojišťovny a jejich dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje a řídicí pracovníci vyvíjí maximální úsilí k optimalizaci stavu zaměstnanců, aby kopírovali současné trendy ve zdravotnictví.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet):				
Profese	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Zaměstnanci celkem	557	100	556,72	100
Vojáci z povolání	40	7,18	40,21	7,22
Občanští zaměstnanci	517	92,82	516,51	92,78
Z toho: lékaři	83	14,90	83,23	14,95
ost.zdrav.prac.	344	61,76	342,69	61,56
THP	54	9,70	54,06	9,71
dělníci	36	6,46	36,53	6,56

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
Složka platu	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Plat celkem	311 550	100	307 797	100
Tarify	216 920	69,63	216 177	69,39
Příplatky za vedení	2 320	0,74	2 275	0,73
Osobní příplatky	19 900	6,39	19 467	6,25
Zvláštní příplatky	11 890	3,82	11 441	3,67
Hodnostní příplatky	0	0,00	0	0,00
Odměny	0	0,00	8 005	2,57
Náhrada DPN	0	0,00	3 749	1,20
Ostatní složky platu	60 250	19,34	50 432	16,19
Průměrná mzda	46 611		46 050	